



TEME-CADRU pentru proiectul de specialitate în vederea ocupării funcției de director financiar-contabil

1. Analiza situației economice-financiare a spitalului
2. Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficiențării activității spitalului
3. Creșterea eficienței economico-financiare a spitalului.
4. Managementul calității – element prioritar de creștere a performanței spitalului.
5. Strategia managementului în domeniul achizițiilor.
6. Strategia managementului în activitatea de investiții

STRUCTURA PROIECTULUI DE SPECIALITATE

Candidații aleg una din temele cadru afișate și dezvoltă un proiect de management, realizat individual, pentru proiectul/lucrarea de specialitate din cele stabilite de comisia de concurs, prin publicația de concurs, și îl depun odată cu înscrierea la concurs.
Într-un volum de maximum 8-10 pagini tehnoredactate pe calculator cu fonturi de 14, la un rand, conform structurii propuse mai jos:

- A. Descrierea situației actuale a spitalului;
- B. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări;
- C. Identificarea problemelor critice;
- D. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute;
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritară identificată:
 - 1.Scop;
 - 2.Obiective - indicatori;
 - 3.Activități:
 - a)definire;
 - b)încadrare în timp - grafic Gantt;
 - c)resurse necesare - umane, materiale, financiare;
 - d) responsabilități;
 4. Rezultate așteptate;
 5. Monitorizare - indicatori;
 6. Evaluare - indicatori.

Grila de evaluare proiect de specialitate

Punctaj maxim

- A. Descrierea situației actuale a spitalului - 2,5 p
- B. Analiza SWOT a spitalului – 1 p
- C. Identificarea problemelor critice – 2 p
- D. Selectionarea unei probleme critice – 1 p
- E. Dezvoltarea proiectului pe problema prioritară - 2,5 p
 - scop - 0,25 p
 - obiective - 0,25 p

- definiere activități – 1 p.
- rezultate - 0,5 p
- monitorizare indicatori - 0,5 p

F. Redactarea proiectului - 1 p

- scris cu font 14 - 0,25 p
- distanța dintre rânduri este - 0,25 p
- numărul de pagini este 8-10 - 0,50 p

Manager,
Dr.Demeter Ferenc