

TEMA - CADRU

pentru proiectul de management solicitat în cadrul concursului de ocupare a funcției de manager - persoană fizică la Spitalul Județean de Urgență Miercurea-Ciuc

Candidații dezvoltă un proiect de management pe un termen de trei ani, care vizează Spitalul Județean de Urgență Miercurea-Ciuc, cuprinzând următoarele capitole cu subcapitole înșirate obligatorii:

1. Personal

Modalități propuse de atragere de noi medici

Realizarea planului de angajare sub aspectul priorităților și posibilităților

Metode aplicabile de stimulare a personalului

Formarea profesională continuă pe locul de muncă (Metode de creștere a performanței personalului)

Etapizare propusă pentru 3 ani pe tema dezvoltării și atragerii resursei umane

Proiecte concrete și detaliate pentru creșterea gradului de mulțumire al personalului

Sistemul de responsabilități în cadrul aparatului

2. Situația economico-financiară (se pot solicita date prin e-mail la adresa: secretariat@spitalmciuc.ro)

Analiza veniturilor și cheltuielilor pe tipuri de servicii și pe secții

Măsurile pentru creșterea rentabilității și reducerea pierderilor

Propuneri de îmbunătățire a finanțării spitalului din surse publice și private

Urmărirea și schimbarea codificărilor greșite și îmbunătățire a codificărilor incomplete și/sau dezavantajoase pentru Spital

Proiecte cu finanțare nerambursabile propuse, de a fi accesate în următorii 3 ani

Propuneri pentru realizarea veniturilor proprii noi, legale

Propuneri privind creșterea eficienței sarcinilor de logistică din spital

3. Modernizări, extinderi și reparații

Realizare de concept de investiții, propuneri de atragere de fonduri

Corelarea planului de investiții cu propunerile Consiliului Județean Harghita

Analiza reducerii cheltuielilor de funcționare în urma mutării secțiilor

Măsurile pentru acreditarea spitalului

Propuneri pentru Centrul de Sănătate Vlăhița

4. Stabilirea necesarului de materiale (medicamente, materiale sanitare, alte materiale) și utilizarea eficientă a acestora

Măsurile pentru evaluarea stocurilor și indicatori de eficiență a utilizării stocurilor

Elaborarea graficului de achiziționare a materialelor nemedicale conform cererii

Controlul propus pentru a reduce costurile achiziționării medicamentelor mai scumpe

5. Fundamentarea bugetului

Propuneri pentru principii la realizarea bugetului pe intervalul de timp 2014-2016

Stabilirea centrelor de profit și a centrelor de cost, stabilirea sistemului de colectare a cheltuielilor, informarea personalului implicat

Indicatori de eficiență determinați pe baza veniturilor și cheltuielilor spitalului

Stabilirea obiectivelor prioritare pe termen mediu și termen lung

6. Comunicare

Realizarea sistemului comunicațional intern și extern (angajați, mass media, Consiliul Județean Harghita)

Sindicate,

buletin informativ lunar,

pagina web,

comunicate de presă,

purtător de cuvânt,

emisiuni televizate,

Propuneri de plan pentru identitatea vizuală

7. Realizarea conlucrării cu Consiliul Județean Harghita

Metode

Reguli propuse

8. Plan pentru modernizarea aparatului propriu al spitalului

Propunere de organigramă

Propuneri pentru întărirea administrației spitalului, de ex. accesare fonduri europene, achiziție publică, birou juridic, etc.

Propuneri pentru eficientizarea circuitului documentelor, evaluarea personalului

Ținerea în evidență al contractelor și eficientizarea ale acestora

Servicii externalizate, evaluarea reintegrării unor servicii deja externalizate

Viziune asupra documentelor de bază: ROF, ROI, Comisia paritară, comisia de disciplină, etc.

Plan pentru urmărirea documentelor și a sarcinilor, timpuri de reacție și realizare, etc.

Feedback.

Proiectul de management se realizează individual de către candidat, în 5 exemplare, conform prevederilor Regulamentului de organizare și desfășurare a concursului pentru ocuparea funcției de manager persoană fizică din spitalele publice din rețeaua proprie a Consiliului Județean Harghita.

Paginile proiectului de management se numerotează. Numerele se înscriu în josul paginii, la mijloc, având formatul P/T, unde P reprezintă numărul paginii respective, iar T numărul total al paginilor proiectului de management. Marginile vor fi modificate în mod corespunzător.

Lucrarea se va întocmi în limba română.